



## **Cidades à Frente - Perguntas frequentes (FAQ)**

### **Qual é o objetivo do programa *Cidades à Frente*?**

O programa *Cidades à Frente*, uma parceria entre [Departamento de Estado dos Estados Unidos](#), [ICLEI-Governos Locais pela Sustentabilidade](#), [Resilient Cities Catalyst](#), e [o Institute of the Americas](#) fornece capacitação, preparação de projetos financiáveis e compartilhamento de conhecimento entre cidades, com foco na concepção e preparação de projetos que resolvem desafios urbanos críticos em torno de sustentabilidade, inclusão e resiliência.

### **Quem é elegível para se candidatar?**

Governos locais de pequeno, médio e grande porte dos **Estados Unidos (EUA)** e dos seguintes países da **América Latina e Caribe**:

Antígua e Barbuda, Argentina, Aruba, Bahamas, Barbados, Belize, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Costa Rica, República Dominicana, Equador, El Salvador, Guatemala, Guiana, Haiti, Honduras, Jamaica, México, Panamá, Paraguai, Peru, São Cristóvão e Neves, St. Martin, São Vicente e Granadinas, Suriname, Trinidad e Tobago, Uruguai e Venezuela.

As cidades canadenses são elegíveis para participar, mas devem se autofinanciar.

### **Quais são as etapas do programa *Cidades à Frente*?**

*Cidades à Frente* concentra-se em resolver os principais problemas de sustentabilidade, inclusão e resiliência por meio de atividades interconectadas:

Meses 3-4 do programa:

- 12 cidades grandes, médias e pequenas da América Latina e Caribe (LAC) serão pareadas com 12 cidades dos EUA para aprendizado conjunto.

Meses 6-12 do programa:

- As cidades da América Latina e Caribe participarão de uma série de avaliações de seus planos municipais existentes, apoiadas pelo programa, a fim de identificar prioridades permanentes para sustentabilidade, inclusão e resiliência. Com base nisso, o programa apoiará uma revisão das atuais condições facilitadoras para a implementação de diferentes aspectos dessas prioridades do (s) plano (s), compartilhando conhecimento com as cidades dos EUA. Após essa revisão, selecionaremos um ou mais projetos e medidas prioritárias para ação de implementação acelerada.

Meses 12-24 do programa:

- Com base nas avaliações anteriores e na priorização de oportunidades, as cidades da América Latina e Caribe receberão apoio por meio de uma série de encontros / reuniões

com várias partes interessadas, sessões de consultoria executiva e workshops temáticos para preparar projetos e medidas para implementar seus planos, abordando questões técnicas e de resiliência relevantes, incluindo perigos e riscos da mudança climática, financiamento e questões de aquisição. Essas cidades receberão apoio para preparar projetos financiáveis e de alto impacto que aumentarão a sustentabilidade e a resiliência das populações vulneráveis em seu território. As cidades desenvolverão notas conceituais detalhadas para seus projetos a serem apresentados a uma variedade de financiadores.

- As cidades da LAC se conectarão com fornecedores de soluções de tecnologia sustentável, pesquisa e comunidade acadêmica, filantropia, ONGs, entidades de financiamento de desenvolvimento, organizações multilaterais e agências governamentais dos EUA.

Meses 12+ do programa:

- Todas as cidades selecionadas da LAC e dos Estados Unidos participarão de dois “Diálogos Urbanos Hemisféricos”, incluindo um focado na adaptação climática e outro em soluções e tecnologias sustentáveis.

Meses 24+ do programa:

- Todas as cidades selecionadas da LAC e dos EUA participarão de um evento “Marketplace” em Washington, D.C. e cada cidade da LAC apresentará seus projetos locais preparados para financiadores.
- Outras 50 cidades serão convidadas a participar da “Cities Forward Academy” on-line para compartilhar resultados e melhores práticas e manter o ímpeto do programa.
- Após o projeto, as cidades da LAC continuarão a receber 2 anos de associação gratuita ao ICLEI. Os membros do ICLEI se beneficiam da assistência técnica contínua de sustentabilidade fornecida pela equipe do ICLEI baseada em sua região; envolvimento da rede de cooperação, inclusive por meio de grupos temáticos globais, como a *Circular Cities Coalition*, *CitiesWithNature*, *The EcoMobility Alliance* e muito mais; e acesso a modelos, guias e outros recursos.

### **O pareamento entre cidades (EUA e LAC) é um processo que as cidades devem fazer antes de se inscrever ou isso vem depois?**

O processo de pareamento é estabelecido pela equipe do *Cidades à Frente*. Como candidato, você deve trabalhar para se inscrever com foco em suas próprias prioridades de sustentabilidade e resiliência. O pareamento entre cidades da América Latina, Caribe e Estados Unidos será baseado em uma combinação de características, incluindo tamanho da cidade, principais indústrias e áreas temáticas prioritárias que as cidades estão trabalhando para abordar em suas respectivas comunidades, com o objetivo de maximizar o compartilhamento de conhecimento de ambos os lados.



### **Posso me candidatar em nome de uma cidade dos EUA ou LAC como uma organização sem fins lucrativos, ONG ou parceira?**

Não, neste momento, aceitaremos apenas inscrições enviadas diretamente por representantes do governo local, que tenham sido oficialmente endossadas pelo chefe do executivo (por exemplo, prefeito) e/ou pelo conselho municipal ou órgão legislativo similar. **Organizações sem fins lucrativos e ONGs NÃO são elegíveis** para se inscrever neste programa, mas podem ser parceiras de entidades governamentais locais.

### **Quem revisará e selecionará as candidaturas para o Cidades à Frente?**

A comissão de seleção será composta pelos parceiros de implementação do *Cidades à Frente*: Departamento de Estado dos Estados Unidos, ICLEI, Resilient Cities Catalyst e The Institute of the Americas.

### **Em que tipo de projetos este programa se concentra?**

Somente projetos de infraestrutura verde e de capital com foco em sustentabilidade do setor público, clima e equidade (juntamente com serviços relacionados ao projeto e amenidades comunitárias) serão selecionados no processo de preparação do projeto. Será dada prioridade a projetos que tenham como foco a melhoria das condições de comunidades historicamente vulneráveis.

### **O que é um projeto financiável de alto impacto?**

Projetos de alto impacto são considerados aqueles projetos que não apenas perpetuam o status quo, mas também promovem sistematicamente as prioridades das cidades para serem mais equitativas, sustentáveis e resilientes.

### **O suporte de tradução será fornecido se nem todas as partes forem bilíngues?**

Sim, esse é um elemento crítico do programa. Tradução e interpretação serão fornecidas no Workshop de Definição de Agenda na ALC e durante as chamadas virtuais.

### **Caso sua cidade não seja escolhida, haverá oportunidade de compartilhamento de conhecimento sobre as iniciativas que surgiram das parcerias?**

O componente final do programa é a Academia Cidades à Frente. As cidades que não foram selecionadas estão aptas a participar da seleção virtual do Academia *Cidades à Frente*, que será divulgada posteriormente, para aprender sobre os resultados e as melhores práticas. A equipe do Cidades à Frente considerará inscrições adicionais para a Academia caso a caso.

### **Quais são as datas e prazos importantes?**

- 25 de maio: webinar de perguntas frequentes - cidades dos EUA
- 1º de junho: Webinar de perguntas frequentes - América Latina
- 15 de junho: prazo final de inscrições para TODAS as cidades
- 15 de julho: Seleção de cidades da América Latina



- 31 de julho: Seleção de cidades dos EUA
- 15 de agosto: Anúncio de 12 pares de cidades LAC e EUA
- 26 a 28 de setembro na Cidade do México, México: Workshop de Definição de Agenda /Lançamento do programa Cidades à Frente

### **Com quem devo entrar em contato para tirar dúvidas?**

- Para cidades dos EUA, envie um e-mail para [citiesforwardUSA@iclei.org](mailto:citiesforwardUSA@iclei.org)
- Para cidades da América Latina, envie um e-mail para [citiesforwardLAC@iclei.org](mailto:citiesforwardLAC@iclei.org)

## **Perguntas frequentes para candidatos nos EUA**

### **Quais são os requisitos da cidade e os critérios de seleção para as cidades dos EUA?**

#### Planos existentes para Sustentabilidade/Resiliência

- Candidaturas sólidas mostrarão um histórico comprovado de concepção, financiamento e implementação de projetos que apoiam esforços de sustentabilidade, ação ambiental, resiliência, redução de riscos, infraestrutura, desenvolvimento econômico e inclusão.

#### Dedicação à Inclusão

- Os projetos das *Cidades à Frente* devem incluir populações carentes. As cidades dos EUA devem demonstrar a integração de grupos vulneráveis, historicamente mal atendidos e com pouco investimento em suas comunidades e nos esforços de planejamento atuais.

#### Compromisso com a Participação

- As cidades dos EUA devem se comprometer a participar do projeto *Cidades à Frente* por um período de um ano, prorrogável por mútuo consentimento para três anos.
- Número total estimado de horas por ano:
  - **15 horas** para interagir com uma cidade da América Latina pareada com sua comunidade a cada dois meses durante três anos por meio de reuniões virtuais de 60 minutos.
  - **30-35 horas** - Curso para Oficina de Definição de Agenda
    - Estar em uma cidade da América Latina (local a definir) no final de setembro de 2023
    - Um orçamento de viagem de \$ 1.900 é alocado por cidade para este evento
  - **15 horas** para participar de reuniões temáticas virtuais ao longo de 3 anos
  - **15 horas** dedicadas ao diálogo político contínuo dos EUA em torno de Resiliência, Inclusão e Sustentabilidade ao longo de 3 anos
  - **20 horas** de participação na Academia Cities Forward no 3º ano
    - Oportunidade de aprender com as atividades de preparação de projetos das 12 duplas selecionadas + 50 cidades adicionais.



- **VOLUNTÁRIO E AUTOFINANCIADO:** Viagem e participação no Congresso Mundial do ICLEI junho de 2024 em São Paulo, Brasil
  - Inclui a participação no primeiro Diálogo Urbano Hemisférico sobre Adaptação à Mudança Climática
- **VOLUNTÁRIO** - Convidado para trabalhar com o Departamento de Comunicações do ICLEI nos EUA em torno da mídia social, aumentando a visibilidade da liderança no Hemisfério Ocidental e da participação no *Cidades à Frente*
- **VOLUNTÁRIO** – oportunidade para o trabalho da cidade ser apresentado em estudos de caso/fichas técnicas desenvolvidos durante e após o programa.
- **VOLUNTÁRIO E AUTOFINANCIADO:** Viagem e participação no culminante “Marketplace” em Washington DC.
  - Evento exclusivo para os 12 pares de cidades, com a presença do Departamento de Estado dos EUA, provedores de soluções de tecnologia sustentável e instituições financeiras.
  - Inclui 1,5 dias de conteúdo + viagem
  - Inclui participação no 2º Diálogo Urbano Hemisférico sobre Tecnologias e Soluções de Sustentabilidade
- Convocação da Cúpula das Cidades do Futuro das Américas
  - Participe de sessões para destacar a participação dos EUA e seja reconhecido como parte do programa *Cidades à Frente*

### **Isso é direcionado principalmente para cidades que ainda não desenvolveram planos de ação climática?**

Estamos procurando cidades dos EUA que possam demonstrar que possuem alguns elementos de Sustentabilidade, Resiliência e Inclusão nos planos existentes. Isso pode ser um plano abrangente ou um plano geral de sustentabilidade.

### **A localização nos EUA fará parte do processo de seleção?**

Procuramos uma distribuição geográfica equilibrada, incluindo fatores topográficos, como uma localização costeira úmida ou uma localização alta ou muito seca.

### **A seleção de cidades dos EUA depende das cidades ALC selecionadas (anunciado no 15/08)? Ou seja, as cidades dos EUA são selecionadas com base em seu potencial de pareamento com as cidades da ALC?**

Fizemos uma seleção de cidades dos EUA em primeiro lugar nos elementos de Sustentabilidade, Resiliência e Inclusão. Combinamos as cidades dos EUA com as cidades da ALC de uma forma que maximizará o compartilhamento de conhecimento bidirecional com base no que vimos incluído nas aplicações das cidades dos EUA e da ALC .

### **Haverá financiamento adicional para as cidades dos EUA liderarem as iniciativas fornecidas?**



O único financiamento disponível para as cidades dos EUA é o auxílio viagem para participar do Agenda Setting Workshop na cidade ALC selecionada. Há uma série de outras oportunidades de financiamento disponíveis através de [subsídios do IRA](#), [Subsídios do IIJA](#), e outros Subsídios Federais para apoiar o trabalho envolvendo Sustentabilidade, Resiliência e Inclusão, por isso esperamos que o Cities Forward possa ajudá-lo a alavancar seus outros fluxos de financiamento para participar plenamente, se isso for um desafio para sua cidade.

### **Quais são os resultados positivos associados à participação das cidades dos EUA no *Cidades à Frente*?**

As cidades dos EUA irão:

- Melhorar a reputação da sua cidade como destino de turismo e investimento.
- Envolver-se na diplomacia subnacional para ajudar a construir relações internacionais mais fortes, promover interesses locais, abordar questões globais e fortalecer os laços culturais e comerciais.
- Aprender com as estratégias implementadas pelas cidades da América Latina nas áreas de sustentabilidade, ação ambiental, resiliência, redução de riscos, infraestrutura, desenvolvimento econômico e esforços de inclusão.
- Fortalecer conexões com provedores de soluções tecnológicas sustentáveis.

### **Minha cidade precisa se associar ao ICLEI para participar do Cities Forward?**

- Não é necessário ser um membro do ICLEI. Todas as cidades dos EUA podem se inscrever.

## **Perguntas frequentes para candidatos da América Latina e Caribe (LAC)**

### **Quais são os atributos desejados e os critérios de seleção para as cidades da América Latina?**

Capacidade da Prefeitura e Partes Interessadas e Compromisso com a Participação:

- Carta-compromisso do prefeito ou funcionário de mais alto escalão, que declara que a cidade se compromete a participar por um período de três anos
- Capacidade para as partes interessadas e funcionários da prefeitura se envolverem no *Cidades à Frente*:
  - **Número de horas necessárias estimado:** 325 horas por funcionário, em um período de três anos, conforme estimativa das atividades abaixo. Alguns workshops podem exigir vários membros da equipe de agências/secretarias da cidade.
  - **Número necessário estimado de funcionários esperados para participar:** 2-4 funcionários da prefeitura



- As cidades da América Latina devem se comprometer a participar do *Cidades à Frente* das seguintes formas:
  - **60 horas** participando do início do programa e facilitação da parceria bilateral, que inclui um Workshop de definição de agenda finalizando as cartas de cooperação, reuniões temáticas virtuais, interagindo com um par de cidades nos EUA bimestralmente e participando de chamadas bilaterais facilitadas.
  - **90 horas** de participação na preparação do plano de ação com especialistas técnicos e em resiliência, que incluem os seguintes workshops elaborados para preparar as cidades no desenvolvimento de projetos: Questões e oportunidades, Finanças e Ambiente propício à ação.
  - **90 horas** na preparação do projeto, que incluem a participação no desenvolvimento de um resumo de definição do projeto e notas conceituais, participação em workshops sobre Perigo e Avaliação de Riscos de Mudanças Climáticas e “Acelerador” de Design Temático de Projetos.
  - **20 horas** participando de 2 Diálogos Urbanos Hemisféricos sobre Soluções Tecnológicas Sustentáveis e Adaptação às Mudanças Climáticas.
  - **Viagem de 30 a 35 horas** a Washington DC para o evento culminante do Marketplace.
  - **Evento exclusivo para os 12 pares de cidades, o Departamento de Estado dos EUA, instituições financeiras e provedores de soluções tecnológicas sustentáveis.**
  - **30 horas** de participação na Cities Forward Academy no 3º ano.
  - **Oportunidade de aprender com as atividades de preparação de projetos das 12 duplas selecionadas + 50 cidades da “Academia” adicionais.**

#### Dedicação à Inclusão

- Os projetos *Cidades à Frente* devem incluir populações carentes, historicamente sub investidas e vulneráveis. Se selecionado, você precisará demonstrar a integração desses grupos em seu projeto de sustentabilidade/resiliência.
- No mínimo, as cidades terão como objetivo impactar positivamente não menos que 1.000 beneficiários por cidade em situação de pobreza, considerando equidade de gênero.

#### Distribuição geográfica

- *Cidades à Frente* busca uma distribuição equilibrada de cidades costeiras e interiores em toda a América Latina

#### Áreas Temáticas

- As cidades já devem ter um foco selecionado em áreas temáticas como (mas não limitadas a: desenvolvimento de infraestrutura crítica e sistemas de serviços urbanos, implicações de eventos climáticos extremos, qualidade do ar e da água,



gerenciamento de resíduos sólidos (incluindo plásticos), falta de espaço e copa das árvores, etc.

#### Capacidade de Relações Internacionais

- As cidades devem demonstrar interesse em se envolver em relações internacionais por meio de experiência com parcerias internacionais (incluindo cidades irmãs), participação em redes de cidades, ou com experiência anterior em projetos de cooperação internacional.

**Incentivamos você a se inscrever mesmo que sua cidade não atenda a todos os atributos e critérios de cidade desejados descritos acima.**

#### **Minha cidade precisa fazer parte da rede do ICLEI para se inscrever no Cidades à Frente?**

- Não é necessário ser um membro do ICLEI.
- Após o projeto, as cidades da LAC continuarão a receber 2 anos de associação gratuita ao ICLEI. Os membros do ICLEI se beneficiam da assistência técnica contínua de sustentabilidade fornecida pela equipe do ICLEI baseada em sua região; envolvimento em redes de cooperação, inclusive por meio de grupos temáticos globais, como a *Circular Cities Coalition*, *CitiesWithNature*, *The EcoMobility Alliance* e muito mais; e acesso a modelos, guias e outros recursos do setor.

#### **Como as cidades selecionadas da LAC se beneficiarão do programa?**

As cidades da América Latina irão avançar com portfólios de projetos e medidas de implementação (ou seja, 'planos de ação') que visam:

- Incentivar a criação de empregos e o investimento em inovação;
- Mitigar a poluição;
- Fortalecer a resiliência climática no ambiente construído; e
- Melhorar a saúde e o bem-estar de comunidades carentes

Como resultado, as cidades da América Latina emergentes deste programa criarão futuros sustentáveis, inclusivos e resilientes para seus residentes, com projetos financiáveis e compartilhamento de conhecimento entre cidades em todo o hemisfério ocidental.

#### **Que tipo de financiamento as cidades da América Latina e Caribe receberão para a iniciativa Cidades à Frente?**

As cidades da LAC receberão uma alocação de até US\$ 10.000 para apoiar a designação de pessoal e/ou manter o suporte de consultores locais para concluir o seguinte, usando a metodologia fornecida pelo *Cidades à Frente*:

- Avaliação e documentação das metas, objetivos e prioridades de implementação dos planos, estratégias e políticas locais estabelecidos;





- Avaliação do estado de implementação dos planos e prioridades locais de sustentabilidade, inclusão e resiliência identificados;
- Avaliação das condições locais que facilitam e/ou dificultam a implementação de planos e prioridades locais.

Cada uma das cidades da LAC receberá uma alocação adicional de até US\$ 30.000 em serviços de apoio indireto de assessores e consultores de preparação de projetos locais ou regionais que ajudarão as cidades a:

- implementar avaliações preliminares específicas (incluindo avaliações de risco) e estudos associados a projetos prioritários selecionados;
- fornecer esquemas relevantes para o projeto e/ou renderizações de design;
- avaliar os requisitos regulamentares, de permissão e outros requisitos legais para implementação de conceitos de projeto e projetos preliminares;
- documentar considerações orçamentárias, financeiras e de aquisição a serem abordadas na preparação dos planos de negócios e cenários financeiros do projeto, e documentar cenários alternativos de financiamento, aquisição e parceria;
- e auxiliar na preparação de notas conceituais de projeto detalhadas de natureza necessária para consideração séria por provedores de financiamento nacionais, regionais e internacionais.

### **Quais são as áreas prioritárias de interesse, resultados e grupos temáticos para as cidades selecionadas do Cities Forward de 2023?**

Nos próximos dois anos, as cidades selecionadas compartilharão sucessos e desafios em suas áreas prioritárias de interesse, incluindo, mas não se limitando a:

- **Calor extremo**
- **Mitigação de inundações**
- **Redução de Gases de Efeito Estufa**
- **Infraestrutura verde**
- **Energia renovável**
- **Acesso Mobilidade/Transporte**
- **Qualidade do Ar / Descarbonização do Transporte**
- **Espaços verdes para comunidades carentes**
- **Gestão de Bacias Hidrográficas e Recursos Hídricos**
- **Circularidade e Controle Poluição por Plásticos**

Depois de dois anos, as cidades da LAC terão planos de ação de projetos financiáveis e de alto impacto com base em percepções compartilhadas adquiridas ao longo de suas colaborações com as cidades dos EUA, consultores regionais e a equipe do projeto.

Os participantes também serão agrupados tematicamente para colaboração eficiente em abordagens de mudança sistêmica. Eles compartilharão experiências e esforços nessas áreas, guiados por especialistas no assunto. A partir de 15 de agosto de 2023, os atuais grupos



temáticos são os seguintes, sujeitos a possíveis alterações após análise e descoberta adicionais:

- 1. Implementação de planos a nível de distrito ou bairro**
- 2. Infraestrutura verde baseada em corredor de água com adaptação climática**
- 3. Infraestrutura verde baseada na terra, priorizando populações e áreas de baixa renda**

Para mais informações:

- Para cidades dos EUA, envie um e-mail para [citiesforwardUSA@iclei.org](mailto:citiesforwardUSA@iclei.org)
- Para cidades da LAC, envie um e-mail para [citiesforwardLAC@iclei.org](mailto:citiesforwardLAC@iclei.org)