



Ciudades en Movimiento Preguntas más frecuentes

¿Cuál es el objetivo del programa Ciudades en Movimiento?

El programa Ciudades en Movimiento, una asociación de colaboración entre el [Departamento de Estado de EE.UU.](#), [ICLEI-Gobiernos Locales por la Sustentabilidad](#), [Resilient Cities Catalyst](#) y [el Instituto de las Américas](#), ofrece capacitación, preparación de proyectos listos para la inversión e intercambio de conocimientos entre ciudades, todo ello centrado en el diseño y la preparación de proyectos que resuelvan retos urbanos críticos en torno a la sustentabilidad, la inclusión y la resiliencia.

¿Quién puede presentar una solicitud?

Pueden presentar solicitudes los gobiernos locales pequeños, medianos y grandes de los Estados Unidos (EE.UU.) y de los siguientes países de América Latina y el Caribe (ALC):

Antigua y Barbuda, Argentina, Aruba, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, San Cristóbal y Nieves, San Martín, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

Las ciudades canadienses pueden participar, pero deben autofinanciarse.

¿Busca principalmente grandes ciudades o se tendrán en cuenta ciudades más pequeñas?

Buscamos una variedad de tamaños y una distribución equilibrada del tamaño de las ciudades. No dejes que la ubicación geográfica o el tamaño de la ciudad te impidan presentar tu candidatura.

¿Cuáles son los elementos del programa Ciudades en Movimiento?

Ciudades en Movimiento se centra en resolver problemas clave de sustentabilidad, inclusión y resiliencia mediante actividades interconectadas:

Meses 3-4

- 12 ciudades grandes, medianas y pequeñas de América Latina y el Caribe (ALC) se emparejarán con 12 ciudades de EE.UU. para un aprendizaje entre iguales.

Meses 6-12



- Las ciudades de ALC participarán en una serie de evaluaciones respaldadas de sus planes municipales existentes con el fin de identificar las prioridades permanentes en materia de sustentabilidad, inclusión y resiliencia. Sobre esta base, el programa apoyará una revisión de las condiciones habilitantes actuales para implementar diferentes aspectos de las prioridades de esos planes, compartiendo conocimientos con las ciudades estadounidenses. Sobre esta base, seleccionarán uno o más proyectos y medidas prioritarios para una acción de aplicación acelerada.

Meses 12-24

- Sobre la base de las evaluaciones anteriores y la priorización de oportunidades, las ciudades de ALC recibirán apoyo a través de una serie de charrettes de múltiples partes interesadas, sesiones de asesoramiento ejecutivo y talleres temáticos para preparar proyectos y medidas para implementar sus planes, abordando cuestiones técnicas y de resiliencia pertinentes, incluidos los peligros y riesgos del cambio climático, la financiación y las cuestiones de contratación. Recibirán apoyo para preparar proyectos de alto impacto y financiados que aumenten la sustentabilidad y la resiliencia de las poblaciones vulnerables de la ciudad. A continuación, las ciudades elaborarán notas conceptuales detalladas para sus proyectos, que se presentarán a diversos proveedores de financiación.
- Las ciudades de ALC se pondrán en contacto con proveedores de soluciones tecnológicas sostenibles, la comunidad investigadora y académica, organizaciones filantrópicas, ONG, entidades de financiación del desarrollo, organizaciones multilaterales y agencias gubernamentales estadounidenses.

Meses 12+

- Todas las ciudades seleccionadas de ALC y EE.UU. participarán en dos "Diálogos Urbanos Hemisféricos", uno centrado en la adaptación al clima y otro en soluciones y tecnologías sostenibles.

Meses 24+

- Todas las ciudades de ALC y EE.UU. seleccionadas asistirán a un evento "Marketplace" en Washington, D.C. y cada ciudad de ALC presentará sus proyectos de ciudad preparada a los proveedores de financiación.
- Se invitará a otras 50 ciudades a participar en la "Academia Ciudades en Movimiento" en línea para compartir resultados y buenas prácticas y mantener el impulso del programa.
- Después del proyecto, las ciudades de ALC seguirán recibiendo 2 años de afiliación gratuita a ICLEI. Los miembros de ICLEI se benefician de una asistencia técnica continua en materia de sustentabilidad proporcionada por el personal de ICLEI con sede en su región; de la participación en redes de pares, incluso a través de grupos temáticos globales, como la Coalición de Ciudades Circulares, CitiesWithNature, la Alianza de EcoMovilidad, etc.; y del acceso a plantillas, guías y otros recursos líderes en el sector.



¿El emparejamiento de ciudades (entre EE.UU. y ALC) es un proceso que las ciudades deben realizar antes de presentar la solicitud, o viene después?

El proceso de emparejamiento lo establece el equipo de Ciudades en Movimiento. Como solicitante, debe trabajar para presentar su candidatura centrándose en sus propias prioridades de sustentabilidad y resiliencia. El emparejamiento entre las ciudades de América Latina, el Caribe y Estados Unidos se basará en una combinación de características, incluyendo el tamaño de la ciudad, las principales industrias y las áreas temáticas prioritarias que las ciudades están trabajando para hacer frente en sus respectivas comunidades, con el objetivo de maximizar el intercambio de conocimientos en ambos sentidos.

¿Puedo presentar una solicitud en nombre de una ciudad de EE.UU. o ALC como organización sin ánimo de lucro, ONG u organización asociada?

No, en este momento sólo aceptaremos solicitudes presentadas directamente por representantes del gobierno local, que hayan sido oficialmente respaldadas por el jefe del ejecutivo (por ejemplo, el alcalde) y/o el consejo municipal u órgano legislativo similar. Las organizaciones sin ánimo de lucro y las ONG NO pueden optar a este programa, pero pueden asociarse con entidades gubernamentales locales.

¿Quién revisará y seleccionará a los solicitantes del programa Ciudades en Movimiento?

El comité de selección estará formado por miembros de Cities Forward Partnership: Departamento de Estado, ICLEI, Resilient Cities Catalyst y The Institute of the Americas.

¿En qué tipo de proyectos se centrará este programa?

En el proceso de preparación de proyectos sólo se seleccionarán proyectos de infraestructuras verdes y de capital del sector público centrados en la sustentabilidad, el clima y la equidad (junto con servicios relacionados con el proyecto y equipamientos comunitarios). Se dará prioridad a los proyectos que se centren en mejorar las condiciones de las comunidades históricamente vulnerables.

La solicitud pregunta por los tres principales retos urbanos en los que se centra su ciudad en la actualidad: ¿deberían estar relacionados con la sustentabilidad y el cambio climático, o deberían ser los principales retos en general?

Lo que más nos interesa es abordar la sustentabilidad urbana, la resiliencia y la inclusión. Podría haber otros retos, como la asequibilidad de la vivienda por ejemplo, que estén relacionados con esos otros aspectos. Por favor, díganos cómo se relacionan sus principales retos con los aspectos de Sustentabilidad, Resiliencia e Inclusión.



¿Qué es un proyecto financiable de alto impacto?

Se consideran proyectos de gran repercusión aquellos que no se limitan a perpetuar el statu quo, sino que hacen avanzar sistemáticamente las prioridades de las ciudades para ser más equitativas, sostenibles y resilientes.

¿Se proporcionará ayuda para la traducción si no todas las partes son bilingües?

Sí, es un elemento fundamental del programa. Se proporcionará traducción e interpretación en el taller de establecimiento de la agenda en ALC y durante las llamadas virtuales.

Si su ciudad no resulta elegida, ¿habrá oportunidad de compartir conocimientos sobre las iniciativas surgidas de las asociaciones?

El último componente del programa es la Academia Ciudades en Movimiento. Se ofrecerá a las ciudades que lo hayan solicitado o que puedan presentarse más adelante en el proceso. Se invitará a un máximo de 50 ciudades o condados a la oportunidad de compartir y aprender virtualmente entre iguales sobre los proyectos relacionados con los 12 pares.

¿Cuáles son las próximas fechas y plazos importantes?

- 25 de mayo: Seminario web sobre preguntas frecuentes - Ciudades de EE.UU.
- 1 de junio: Seminario web sobre preguntas frecuentes - Ciudades de ALC (español y portugués)
- 2 de junio: Seminario web sobre preguntas frecuentes - Ciudades de ALC (en inglés)
- 15 de junio: Plazo de presentación de solicitudes para TODAS las ciudades
- 15 de julio: Selección de ciudades ALC
- 31 de julio: Selección de ciudades estadounidenses
- 15 de agosto: Anuncio de los 12 pares de ciudades
- Semana del 25 de septiembre (fechas definitivas por determinar): Taller de definición de la agenda / Lanzamiento del programa Ciudades en Movimiento

¿A quién debo dirigirme si tengo preguntas?

- Para ciudades de EE.UU., envíe un correo electrónico a citiesforwardUSA@iclei.org
- Para las ciudades de ALC, envíe un correo electrónico a citiesforwardLAC@iclei.org

FAQ para solicitantes de EE.UU.

¿Cuáles son los requisitos y criterios de selección de las ciudades estadounidenses?

Planes existentes de sustentabilidad/resiliencia

- Las candidaturas sólidas mostrarán un historial probado de diseño, financiación y ejecución de proyectos que apoyen la sustentabilidad, la acción medioambiental, la resiliencia, la reducción de riesgos, las infraestructuras, el desarrollo económico y los esfuerzos de inclusión.

Dedicación a la inclusión



- Los proyectos de Ciudades en Movimiento deben incluir a las poblaciones desatendidas. Las ciudades de EE.UU. deben demostrar la integración de los grupos desatendidos, históricamente infrainvertidos y vulnerables en sus comunidades y en los actuales esfuerzos de planificación.

Compromiso de participación

- Las ciudades estadounidenses deben comprometerse a participar en el proyecto Ciudades en Movimiento por un periodo de un año, prorrogable de mutuo acuerdo hasta tres años.
- Número total estimado de horas: Un mínimo de 100 horas, según las actividades que se indican a continuación.
 - **15 horas** para interactuar con una ciudad LAC emparejada con su comunidad cada dos meses durante tres años a través de reuniones virtuales de 60 minutos.
 - **30-35 horas** - Viaje al taller de definición del orden del día
 - Estará en una ciudad de ALC (ubicación por determinar) a finales de septiembre de 2023
 - Se asigna un presupuesto de viaje de 1.900 dólares por ciudad para este acontecimiento
 - **15 horas** para participar en reuniones virtuales de cohortes temáticas a lo largo de 3 años
 - **15 horas** dedicadas al diálogo político permanente en Estados Unidos en torno a la resiliencia, la inclusión y la sustentabilidad a lo largo de 3 años.
 - **20 horas** de participación en la academia Ciudades en Movimiento en el tercer año
 - Oportunidad de aprender de las actividades de preparación de proyectos de las 12 parejas seleccionadas +50 ciudades "Academia" adicionales.
 - **VOLUNTARIO Y AUTOFINANCIADO:** Viaje y participación en el Congreso Mundial de ICLEI Junio 2024 en Sao Paulo, Brasil.
 - Incluye la participación en el primer Diálogo Urbano Hemisférico sobre Adaptación al Cambio Climático
 - **VOLUNTARIO** - Invitado a trabajar con el Departamento de Comunicaciones de ICLEI USA en torno a las redes sociales, el aumento de la visibilidad del liderazgo en el hemisferio occidental y la participación en el programa Ciudades en Movimiento.
 - **VOLUNTARIO** - oportunidad para que el trabajo de la ciudad se exhiba en estudios de casos/fichas elaboradas durante y después del programa.
 - **VOLUNTARIO Y AUTOFINANCIADO:** Viaje y participación en el "Mercado" culminante en Washington DC.
 - Evento exclusivo para las parejas de 12 ciudades, en el que participarán el Departamento de Estado de Estados Unidos, proveedores de soluciones tecnológicas sostenibles e instituciones financieras.
 - Incluye 1,5 días de contenido + viaje



- Incluye la participación en el 2º Diálogo Urbano Hemisférico sobre Tecnologías y Soluciones para la Sustentabilidad
- Cumbre de las Ciudades del Futuro de las Américas
 - Participar en sesiones para destacar la participación estadounidense y ser reconocido como parte del programa Ciudades en Movimiento.

¿Está dirigido principalmente a las ciudades que aún no han desarrollado planes de acción por el clima?

Buscamos ciudades estadounidenses que puedan demostrar que cuentan con algunos elementos de sustentabilidad, resiliencia e inclusión en los planes existentes. Puede tratarse de un plan integral o de un plan general de sustentabilidad.

¿Formará parte del proceso de selección la ubicación en Estados Unidos?

Buscamos una distribución geográfica equilibrada, que incluya factores topográficos como una ubicación costera húmeda, o una ubicación alta o muy seca.

¿La selección de las ciudades de EE.UU. depende de las ciudades de ALC seleccionadas (anunciadas el 15/07)? Es decir, ¿se seleccionan las ciudades estadounidenses en función de su potencial para emparejarse con las ciudades de ALC?

Haremos una selección de ciudades de EE.UU. en primer lugar y sobre todo en los elementos de Sustentabilidad, Resiliencia e Inclusión. Trataremos de emparejar las ciudades de EE.UU. con las ciudades de ALC de manera que se maximice el intercambio bidireccional de conocimientos sobre la base de lo que vemos incluido tanto en las solicitudes de las ciudades de EE.UU. como en las de ALC.

¿Habrá financiación adicional para que las ciudades estadounidenses lideren las iniciativas previstas?

La única financiación disponible para las ciudades estadounidenses es el estipendio de viaje para asistir al Taller de Establecimiento de la Agenda en la ciudad de ALC seleccionada. Hay una serie de otras oportunidades de financiación disponibles a [través de subvenciones IRA](#), [subvenciones IIJA](#) y otras subvenciones federales para apoyar el trabajo relacionado con la sustentabilidad, la resiliencia y la inclusión, por lo que esperamos que Ciudades en Movimiento pueda ayudarle a aprovechar sus otras fuentes de financiación para participar plenamente si eso es un desafío para su ciudad.

¿Cuáles son los resultados positivos asociados a la participación de las ciudades estadounidenses en el programa Ciudades en Movimiento?

Las ciudades estadounidenses lo harán:

- Mejore la reputación de su ciudad como destino turístico y de inversión.



- Participar en la diplomacia subnacional para contribuir al fortalecimiento de las relaciones internacionales, promover los intereses locales, abordar los problemas mundiales y mejorar los lazos culturales y comerciales.
- Aprender de las estrategias aplicadas por las ciudades de ALC en los ámbitos de la sustentabilidad, la acción medioambiental, la resiliencia, la reducción de riesgos, las infraestructuras, el desarrollo económico y los esfuerzos de inclusión.
- Reforzar las conexiones con los proveedores de soluciones tecnológicas sostenibles.

¿Tiene mi ciudad que afiliarse a ICLEI para participar en Ciudades en Movimiento?

- No es necesario ser miembro de ICLEI. Todas las ciudades de EE.UU. pueden solicitarlo.

Preguntas más frecuentes para los solicitantes de América Latina y el Caribe (ALC)

¿Cuáles son los atributos deseados y los criterios de selección de las ciudades de ALC?

Capacidad del gobierno municipal y de las partes interesadas y compromiso de participación

- Carta de compromiso del alcalde o del funcionario de mayor rango, en la que se declare que la ciudad se comprometerá a participar durante un período de tres años.
- Posibilidad de que las partes interesadas y los funcionarios municipales participen en el proyecto Ciudades en Movimiento.
 - **Número estimado de miembros del personal que se espera participen:** 2-4 miembros del personal municipal
 - **Número estimado de horas necesarias:** 325 horas por miembro del personal, a lo largo de un periodo de tres años, según las actividades que se indican a continuación. Algunos talleres pueden requerir la participación de varios funcionarios de distintos organismos municipales.

El personal de las ciudades de ALC debe comprometerse a participar en el proyecto Ciudades en Movimiento de las siguientes maneras:

- **60 horas** de participación en la puesta en marcha del programa y en la facilitación de asociaciones locales, que incluyen un taller de definición de la agenda para ultimar las cartas de cooperación, reuniones virtuales de cohortes temáticas, interacción bimensual con un par de ciudades en EE.UU. y participación en llamadas bilaterales facilitadas.
- **90 horas** de participación en la preparación de planes de acción con expertos técnicos y en resiliencia, que incluyen los siguientes talleres diseñados para preparar a las ciudades en el desarrollo de proyectos: Cuestiones y oportunidades, Financiación y Entorno propicio para la acción
- **90 horas** en la preparación de proyectos, que incluyen la participación en la elaboración de un resumen de definición del proyecto y notas conceptuales del



proyecto, la asistencia a talleres sobre Evaluaciones de Peligros y Riesgos del Cambio Climático, y el "Acelerador" de Diseño de Proyectos Temáticos.

- **20 horas** de asistencia a 2 Diálogos Urbanos Hemisféricos sobre Soluciones Tecnológicas Sostenibles y Adaptación al Cambio Climático
- **30-35 horas** Viaje a Washington DC para el acto culminante del Mercado.
 - Evento exclusivo para las 12 parejas de ciudades, el Departamento de Estado de EE.UU., instituciones financieras y proveedores de soluciones tecnológicas sostenibles.
- **30 horas** de participación en la Academia Ciudades en Movimiento en el tercer año
 - Oportunidad de aprender de las actividades de preparación de proyectos de las 12 parejas seleccionadas +50 ciudades "Academia" adicionales.

Dedicación a la inclusión

- Los proyectos de Ciudades en Movimiento deben incluir poblaciones desatendidas, históricamente infrainvertidas y vulnerables. Si es seleccionado, deberá demostrar la integración de estos grupos en su proyecto de sustentabilidad/resiliencia.
- Como mínimo, las ciudades tratarán de tener un impacto positivo en no menos de 1.000 beneficiarios muy pobres, con igualdad de género, por ciudad.

Distribución geográfica

- Ciudades en Movimiento busca una distribución equilibrada de ciudades costeras e interiores en ALC

Áreas temáticas

- Las ciudades ya deben tener un enfoque seleccionado en áreas temáticas como (pero no limitado a): desarrollo de infraestructuras críticas y sistemas de servicios urbanos, implicaciones de los fenómenos meteorológicos extremos, calidad del aire y del agua, gestión de residuos sólidos (incluidos los plásticos), falta de espacios verdes y de arbolado, etc.

Capacidad en Relaciones Internacionales

- Las ciudades deben demostrar su interés por las relaciones internacionales a través de su experiencia en asociaciones internacionales (incluidas las Ciudades Hermanas), su participación en redes de ciudades o su experiencia previa en proyectos de cooperación internacional.

Le animamos a que presente su candidatura aunque su ciudad no reúna todos los atributos y criterios de ciudad deseados que se han descrito anteriormente.

¿Mi ciudad tiene que pertenecer a ICLEI para solicitar Ciudades en Movimiento?

- No es necesario ser miembro de ICLEI.
- Después del proyecto, las ciudades de ALC seguirán recibiendo 2 años de afiliación gratuita a ICLEI. Los miembros de ICLEI se benefician de una asistencia técnica continua en materia de sustentabilidad proporcionada por el personal de ICLEI con sede

en su región; de la participación en redes de pares, incluso a través de grupos temáticos globales, como la Coalición de Ciudades Circulares, CitiesWithNature, la Alianza de EcoMovilidad, etc.; y del acceso a plantillas, guías y otros recursos líderes en el sector.

¿Cómo se beneficiarán del programa las ciudades de ALC seleccionadas?

Las ciudades de ALC impulsarán carteras de proyectos y medidas de aplicación (es decir, "planes de acción") destinados a:

- Impulsar la creación de empleo y la inversión en innovación;
- Mitigar la contaminación;
- Reforzar la resistencia climática en el entorno construido; y
- Mejorar la salud y el bienestar de las comunidades desatendidas

Como resultado, las ciudades de ALC que surjan de este programa crearán futuros sostenibles, inclusivos y resilientes para sus residentes, con proyectos financiables e intercambio de conocimientos entre ciudades de todo el hemisferio occidental.

¿Qué tipo de financiación recibirán las ciudades de ALC para la Iniciativa Ciudades en Movimiento?

Las ciudades de ALC recibirán una asignación de hasta 10.000 USD para apoyar la asignación de personal y/o la contratación de consultores locales para completar lo siguiente, utilizando la metodología proporcionada por el equipo de apoyo de Ciudades en Movimiento:

- Evaluación y documentación de las metas, objetivos y prioridades de aplicación de los planes, estrategias y políticas locales establecidos;
- Evaluación del estado de aplicación de los planes y prioridades locales identificados en materia de sustentabilidad, inclusión y resiliencia;
- Evaluación de las condiciones locales que facilitan u obstaculizan la aplicación de los planes y prioridades locales.

Las ciudades de ALC recibirán cada una una asignación adicional de hasta 30.000 USD de servicios de apoyo indirecto de asesores y consultores locales o regionales para la preparación de proyectos, que ayudarán a las ciudades a:

- realizar evaluaciones preliminares específicas (incluidas evaluaciones de riesgos) y estudios asociados a los proyectos prioritarios seleccionados;
- proporcionar esquemas y/o renders de diseño relevantes para el proyecto;
- evaluar los requisitos reglamentarios, de permisos y otros requisitos legales para la aplicación de los conceptos y diseños preliminares del proyecto;
- documentar las consideraciones presupuestarias, financieras y de contratación que deben tenerse en cuenta en la preparación de los planes de negocio y los escenarios financieros de los proyectos, y documentar los escenarios alternativos de financiación, contratación y asociación;



- y ayudar en la preparación de notas conceptuales detalladas de proyectos de la naturaleza requerida para su seria consideración por parte de los proveedores de financiación nacionales, regionales e internacionales.

¿Cuáles son las áreas prioritarias de interés, los resultados y los grupos temáticos para las ciudades seleccionadas para 2023?

Durante los próximos dos años, las ciudades seleccionadas para 2023 Ciudades en Movimiento compartirán éxitos y retos en sus áreas prioritarias de interés, entre las que se incluyen:

- Calor extremo
- Mitigación de las inundaciones
- Reducción de gases de efecto invernadero
- Infraestructura verde
- Energías renovables
- Movilidad/Acceso al transporte
- Calidad del aire / Descarbonización del transporte
- Espacios verdes para comunidades desfavorecidas
- Gestión de cuencas hidrográficas y recursos hídricos
- Circularidad y control de la contaminación por plásticos

Al cabo de dos años, las ciudades de ALC dispondrán de planes de acción de proyectos financiados y de gran repercusión basados en los conocimientos compartidos obtenidos a lo largo de su colaboración con las ciudades estadounidenses, los consultores regionales y el equipo del proyecto.

Los participantes en Ciudades hacia el futuro 2023 también se agruparán por temas para colaborar eficazmente en enfoques de cambio sistémico. Compartirán conocimientos y esfuerzos en estas áreas, guiados por expertos en la materia. A 15 de agosto de 2023, los grupos temáticos actuales son los siguientes, sujetos a posibles cambios tras una revisión y descubrimiento posteriores:

1. Aplicación de planes a nivel de distrito o barrio
2. Infraestructura verde basada en corredores de agua con adaptación al clima
3. Infraestructura verde terrestre, prioridad a las poblaciones y zonas de bajos ingresos

Para más información:

- Para ciudades de EE.UU., envíe un correo electrónico a citiesforwardUSA@iclei.org
- Para las ciudades de ALC, envíe un correo electrónico a citiesforwardLAC@iclei.org